



CONFINDUSTRIA  
Marche



ISTAO  
ISTITUTO  
ADRIANO  
OLIVETTI

STUDI PER LA GESTIONE  
DELL'ECONOMIA  
E DELLE AZIENDE

## Focus Group

### SCENA Atto VII – FDIR3142

## INNOVATION STRATEGY

### 2° modulo

6 luglio 2011



Sede dell'evento:  
**iGuzzini Illuminazione Spa**  
Via M. Guzzini, 37  
62019 Recanati (MC)

### >> **Processi, metodologie e strumenti per la flessibilità**

L'obiettivo della giornata è quello di presentare ai partecipanti alcuni dei processi, delle metodologie e degli strumenti su cui è basata la competitività del "modello iGuzzini". La focalizzazione dell'attenzione verrà incentrata sulle attività che sono state sviluppate in ambito funzionale con un approccio classico e conservativo, in cui il confine degli interventi è costituito dall'interfaccia dell'area di competenza di ciascuna funzione.

Particolare enfasi sarà dedicata, da un lato, alle attività di Analisi del Mercato e dei Bisogni del Cliente, chiamate a guidare tutti i processi interni e, dall'altro, ai metodi e agli strumenti di Pianificazione della Produzione, che sono tra quelli maggiormente decisivi per il recupero di efficienza e flessibilità del sistema. Verrà presentato un progetto di sviluppo in cui il contributo diretto degli utenti è stato decisivo e ha messo in evidenza i limiti dei confini funzionali, abbracciando di fatto una logica interfunzionale e integrando a livello di sistema i processi di lavoro.

Uno spazio particolare verrà riservato alla metodologia di Analisi del Valore come approccio alla ottimizzazione della soddisfazione del Cliente.

### >> **Programma**

- 09:00 Agenda dei lavori  
**Mario Bonfioli, Facoltà di Ingegneria dell'Università di Trento**
- 09:15 Le risposte delle funzioni Marketing, R&D e Progettazione. Metodologie e strumenti per l'Analisi del Mercato  
**Antonio Di Zanni, Amministratore Unico Prometeo sas**
- 11:00 *Coffee break*
- 11:15 Le risposte della funzione *Operations*. Metodologie e strumenti di pianificazione per le aziende manifatturiere  
**Mario Bonfioli**
- 13:00 *Lunch*
- 14:00 Visita al reparto di Produzione e Manutenzione stampi presso lo stabilimento di Montecassiano
- 16:00 *Coffee break*
- 16:15 Scadenziario di produzione "live" – la storia di un progetto fatto crescere dagli utenti  
**Mario Bonfioli**
- 16:45 L'Analisi del Valore: ottimizzare le soluzioni in termini di soddisfazione del Cliente, standardizzazione dei componenti e riduzione di tempi e costi  
**Antonio Di Zanni**
- 17:30 Dibattito
- 18:00 Chiusura dei lavori